

J
A
R
V
E
R
S
L
A
G
2
0
2
0
2
0
2
1

Inhoud

Bestuursverslag 2020/2021	3
Kengetallen CNB 2016-2021	4
Over CNB	6
Organisatiestructuur	9
Bestuursstructuur	11
Verslag van de raad van commissarissen	13
Verslag van de directie	16
Financieel Verslag	23
Jaarrekening 2020/2021	27
Geconsolideerde balans	28
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	30
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	31
Toelichting op de geconsolideerde balans	38
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	43
Enkelvoudige balans	45
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	47
Toelichting op de enkelvoudige balans	50
Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	53
Winstbestemming, verwerking resultaat en aansprakelijkheid	54
Controleverklaringen	55



Bestuursverslag 2020-2021



Kengetallen CNB

2020-2021

Handelsomzet (In € mln)

2019-2020
276

2020-2021
261

-15



Handelsomzet

Lelie

81,5

76,1

Tulp

84,3

74,9

Overig

109,7

110,3

Totaal

275,5

261,3

Ledenaan-tal

2019-2020
1.285



2020-2021
1.282

Resultaat voor belasting (In € 1.000)

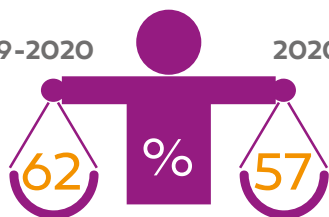
2019-2020
903

2020-2021
1.368

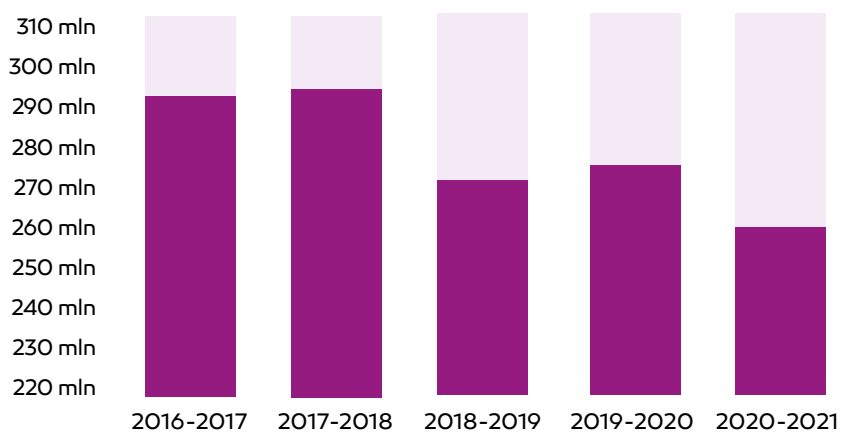
+465

Solvabiliteit

2019-2020 2020-2021



Handelsomzet 2016-2021



Boekjaar

	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Handelsomzet (€ mln.)	293	294	272	276	261
Omzet Koelen en prepareren (x € 1.000)	4.819	5.284	5.181	6.054	5.901
Aantal leden	1.287	1.278	1.296	1.285	1.282
Winst voor belasting (x € 1.000)	1.654	2.228	1.441	903	1.368
Solvabiliteit %	63%	59%	61%	62%	57%

Over CNB



Ons profiel

CNB is een coöperatie en met bijna 1.300 leden een toonaangevende dienstverlener in de wereld van bloembollen, knollen en vaste planten. Vanuit de behoefte bij veredelaars, kwekers, broeiers, handelaren en exporteurs om als individueel onafhankelijke marktpartijen met elkaar zaken te doen, ligt er voor CNB een rol om partijen te verbinden en bemiddelen bij het zaken doen. Vanuit schaalvergroting, de noodzaak tot verduurzaming van teelt en afzet, groeit de behoefte bij deze partijen om meer en intensiever met elkaar samen te werken, met behoud van een individueel onafhankelijke positie. CNB wil de verbinder zijn en blijven voor de spelers op deze marktplaats. Vanuit deze ontwikkelingen willen wij ook blijven inspelen op de behoeften van de verschillende klantsegmenten en productgroepen. We bestaan ruim 100 jaar en mogen sinds 2019 het predicaat Koninklijk voeren.

Waar staan wij voor?

CNB is van leden en brengt tussen marktpartijen transacties tot stand. Wij bieden kennis en capaciteit voor Koelen en prepareren op een professionele manier en met een hoge servicebeleving. Wij staan als een stabiele partner midden in het bloembollenvak en organiseren maximale betalingszekerheid.

Ons motto: CNB verbindt de wereld van bloembollen.

Onze ambitie

De Nederlandse sierteeltsector van met name bloembollen, knollen en vaste planten heeft op het mondiale speelveld een prominente positie die ze kan behouden en versterken door op allerlei aspecten te professionaliseren, te innoveren en te verduurzamen. De sector is gebaat bij een professionele, dynamische organisatie die de handel maximaal stimuleert, faciliteert, ontzorgt en met samenhangende diensten ondersteunt en daarmee een belangrijke bijdrage levert aan de sector en aan het succes van onze klanten.

CNB wil marktleider zijn en blijven als bemiddelaar van de handel in bloembollen en een speler

van belang in knollen en vaste planten. Door onze toegevoegde waarde te vergroten, als dienstenverlener en verbinder van expertise en kennis, wil CNB een bijdrage leveren aan de versterking van de sierteeltsector. CNB wil hiertoe haar rol als partner van veredelaars, kwekers, broeiers en exporteurs vergroten. Dit doen we door succesvol zaken doen te borgen op korte termijn (transacties). Voor de langere termijn doen we dit door thema's op het gebied van productkwaliteit, verduurzaming, schaalvergroting, samenwerking en digitalisering en afhankelijk van onze rol actief te ondersteunen of het initiatief te nemen. Op het gebied van Koelen en prepareren willen wij voorop blijven lopen in de ontwikkeling van producten en de advisering van klanten ten aanzien van de innovatieve en duurzame technieken.

Om te beoordelen hoe we succesvol invulling geven aan onze uitgangspunten en ambities heeft CNB een aantal doelstellingen geformuleerd:

- CNB wil marktleider blijven in de bemiddeling van bloembollen en een speler van belang bij vaste planten en in deze rol haar verantwoordelijkheid nemen;
- CNB streeft naar een gezond resultaat en een goede solvabiliteit die als weerstandsvermogen moet kunnen dienen. Uit het oogpunt van continuïteit van de dienstverlening en het uitsluiten van aansprakelijkheden voor de leden, zijn voor boekjaar 2020-2021 de volgende financiële doelstellingen geformuleerd;
- een financieel resultaat voor belastingen en resultaatdeling medewerkers van € 1,5 mln.;
- een solvabiliteit van minimaal 40% van het balanstotaal;
- een eigen vermogen dat minimaal 7,5% bedraagt van de handelsomzet.

Hoe wij coöperatief ondernemen

CNB is een coöperatie met de mogelijkheid tot lidmaatschap voor zowel verkopers als kopers. Het lidmaatschap kent geen verplichting om van de diensten van CNB gebruik te maken en alle diensten zijn ook voor niet-leden beschikbaar, tegen een

identiek tarief. Als coöperatie onderscheiden we ons op een belangrijk punt van onze concurrenten in de markt. CNB focust op continu hoogwaardige dienstverlening met een hoge service beleving. Daarbij voelen we ons ook meer verbonden met de collectieve thema's en problematiek in onze sector en leveren daar een bijdrage aan voor zover dit past bij onze rol en onze dienstverlening. Winst is voor CNB een middel om te ondernemen, een gezonde bedrijfsvoering te realiseren en om risico's voor de klanten zo veel als mogelijk weg te nemen. Leden dragen via het gebruik van onze diensten bij aan de winst en profiteren daarvan in goede én in slechte tijden. Dit vloeit voort uit het statutaire recht tot restitutie van de aan CNB betaalde vergoeding en is onlosmakelijk verbonden met het verdienmodel. Komt de omzet hoger uit en de risico's blijven beperkt, dan ontstaat er een hoger resultaat dat als restitutie terug kan vloeien naar de leden. Is het omgekeerde het geval, een realistisch scenario als gevolg van de coronacrisis, dan vormt CNB een stootbuffer voor haar leden, om dit binnen haar mogelijkheden op te vangen. Maar we doen meer en dragen via financiële bijdragen en personele inzet bij aan sector brede initiatieven op het gebied van verduurzaming en digitalisering. Zo dragen we bij aan een kwalitatieve, succesvolle sector en ondersteunen én ontzorgen we onze klanten bij het realiseren van hun ambities. Daar ontlenen we ons bestaansrecht aan.

Ondernemen voor klanten, coöperatie van klanten

Het draait bij CNB om onze klanten, onze mensen en om verbinding. De mensen van CNB verbinden de wereld van bloembollen, knollen en vaste planten. Bij onze diensten bemiddeling en veilen hebben we experts in huis die weten wat er speelt in de markt, die actieve en persoonlijke relaties opbouwen en onderhouden en van daaruit vraag en aanbod van marktpartijen bij elkaar brengen. We hebben veel kennis opgebouwd over het koelen, prepareren en telen van bloembollen. Die kennis delen we met onze klanten via de diensten Koelen en prepareren en Teeltadvies.

CNB doet nog meer voor haar klanten. We bieden maximale collectieve betalingszekerheid aan verkopers via een omslagregeling, zodat zij niet zelf de individuele debiteurenrisico's lopen. Die hangen namelijk onlosmakelijk samen met de korte pieken in levering en de aanzienlijke betalingsverplichtingen die hiermee samenhangen. Daarnaast zijn we sterk in financiële, administratieve en juridische ondersteuning en advies bij het uitgeven van nieuwe rassen, de in- en excasso van royalty's en het opstellen van overeenkomsten en het samenwerken tussen marktpartijen.

Zo dragen we elke dag bij aan zorgeloze handel, maken we kennis bereikbaar en creëren we samen commercieel succes.

Structuur & organisatie

CNB is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor leden. De Raad van Commissarissen bestaat uit 7 personen, waarvan 5 lid zijn van de coöperatie en twee externe commissarissen die geen lid zijn. De Raad van Commissarissen heeft als taak toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij CNB en staat het bestuur met raad terzijde.

Het bestuur wordt gevormd door de statutaire directie van de coöperatie die de verantwoordelijkheid draagt voor de realisatie van de doelstellingen van CNB, de strategie en beleidsbepaling met het bijpassende risicoprofiel. De cultuur van CNB laat zich typeren als informeel, korte lijnen, doenerig en omzet gedreven. De verantwoordelijkheid die door het collectief van klanten wordt gegeven, vraagt om een professionele organisatie met focus op effectief en efficiënt beheer en risicomanagement én om ondernemerschap. Het geeft iedereen binnen CNB de mogelijkheid om verantwoordelijkheid te nemen en te verdienen. Hierbij past een platte managementstructuur die aansluit op deze cultuur en de kernactiviteiten. De directie is samen met de manager Bemiddeling, manager Koelen en prepareren en de manager Bedrijfsvoering verantwoordelijk voor de aansturing van CNB.

Organisatiestructuur

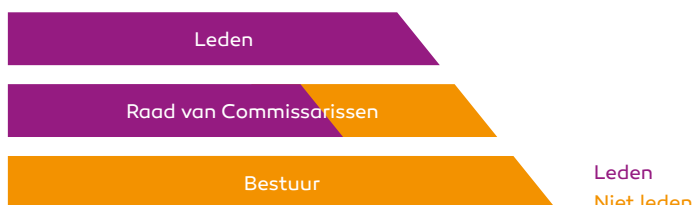


Bedrijf CNB 2021

De kernactiviteiten zijn ondergebracht in de coöperatie zelf. Daarnaast heeft de coöperatie een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten.



Bestuursstructuur



Bestuur



Leo van Leeuwen

Geboortedatum:
Nationaliteit:
Nevenfuncties:

Directeur

26 november 1965 | Woonplaats: Hillegom
Nederlandse
Bestuurder Stichting Administratiekantoor BVS,
Bestuurder Stichting Scheidsgerecht,
Bestuurder Stichting Sustainable suppliers of
Horticultural Quality Products

Raad van commissarissen



Jan Menting*

Geboortedatum:
Beroep/functie:
Nationaliteit:
Nevenfuncties:
Datum 1e benoeming:
Lopende zittingstermijn:

Voorzitter

10 mei 1961 | Woonplaats: Creil
Bloembollenkweker (Bloembollenbedrijf Menting)
Nederlandse
Bestuur KAVB, Kring Flevoland
26 oktober 2012
oktober 2016 tot en met oktober 2024



Sjaak van den Berg*

Geboortedatum:
Beroep/functie:
Nationaliteit:
Nevenfuncties:
Datum 1e benoeming:
Lopende zittingstermijn:

1 september 1984 | Woonplaats: Anna Paulowna
Bloembollenkweker (Boltha BV)
Nederlandse
Voorzitter Vertuco
9 oktober 2018
oktober 2018 tot en met oktober 2022



Arwin Bos**

Geboren:
Hoofdberoep/functie:
Nationaliteit:
Nevenfuncties:
Datum 1e benoeming:
Lopende zittingstermijn:

9 juni 1984
Ondernemer / Akkerbouwer
Nederlandse
Vice-voorzitter Raad van Beheer Royal Cosun,
8 oktober 2019
oktober 2019 - oktober 2023

**Louis Poel***

Geboortedatum: 4 juni 1957 | Woonplaats: De Rijp
Beroep/functie: Bloembollenweker/Broeier (Poel Bloembollen B.V.)
Nationaliteit: Nederlandse
Datum 1e benoeming: 24 oktober 2013
Lopende zittingstermijn: oktober 2017 tot en met oktober 2021

**Jørgen de Ree***

Geboortedatum: 23 juni 1966 | Woonplaats: Lisse
Beroep/functie: Directeur/mede-eigenaar van Royal De Ree Holland B.V.
Nationaliteit: Nederlandse
Datum 1e benoeming: 30 oktober 2008
Lopende zittingstermijn: oktober 2016 tot en met oktober 2021

**Arjan Slobbe******Vice-voorzitter**

Geboortedatum: 8 juli 1969 | Woonplaats: Voorhout
Beroep/functie: Directeur/mede-eigenaar QUBE ICT Solutions B.V. / Zakelijk adviseur
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: geen
Datum 1e benoeming: 9 oktober 2018
Lopende zittingstermijn: oktober 2018 tot en met oktober 2022

**Evert van Zanten***

Geboortedatum: 14-11-1961 | Woonplaats: Delft
Beroep/functie: Algemeen directeur P.F. Onings B.V.
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: Commissaris P. Nelis en Zn, bestuurslid stichting Anthos Japan, adviescommissie markttoegang bloembollen Anthos
Datum 1e benoeming: 3 oktober 2017
Lopende zittingstermijn: oktober 2017 tot en met oktober 2021

* Commissaris vanuit de leden

** Externe commissaris

Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)
Statutair gevestigd te Lisse Heereweg 347, Postbus 31, 2160 AA
Vestiging te Bovenkarspel Veilingweg 1, Postbus 5, 1610 AA

Verslag van de raad van commissarissen



Het coronavirus heeft sinds vorig jaar de wereld in zijn greep gehad en dat leidde tot bezorgdheid voor het boekjaar 2020-2021, vertaald naar een verwachte lagere omzet en een hoger debiteurenrisico. De RvC is dan ook verheugd dat CNB tegen alle verwachtingen van toen in, een prima jaar afsluit. De Raad van Commissarissen is ervan overtuigd dat CNB vitaal en met een goede uitgangspositie het volgende jaar in gaat.

Resultaat & resultaatbestemming

CNB heeft ondanks een lagere bemiddelingsomzet dan boekjaar 2019-2020 een beter bedrijfsresultaat neergezet. Het bedrijfsresultaat lag hoger dan de begroting die het bestuur aan de Raad van Commissarissen had voorgelegd. De handelsomzet lag weliswaar op lager niveau dan vorig boekjaar, de bedrijfskosten waren eveneens lager én het bleek niet noodzakelijk aanvullende voorzieningen voor debiteuren te treffen.

Het resultaat maakt restitutie aan leden mogelijk en ook winstuitkering aan medewerkers. Het bestuur heeft voorgesteld om een deel van de winst aan te wenden voor restitutie aan de leden hetgeen door de Raad van Commissarissen unaniem wordt gesteund.

Betalingszekerheid

CNB is ruim 100 jaar de rots in de branding die leden financieel houvast biedt in het zaken doen via betalingszekerheid. De RvC hecht er veel waarde aan dat CNB deze reputatie waar blijft maken, juist ook gedurende de Coronacrisis. De Raad van Commissarissen heeft hiertoe intensief overleg met het bestuur en management gevoerd over mogelijke marktscenario's, de omvang van risico's voor CNB en de mate waarin CNB zelf deze risico's kan, mag en wil dragen. De hiervoor door het bestuur geformuleerde kaders en ingezette maatregelen boden naar mening van de Raad van Commissarissen voldoende houvast om op een adequate wijze met de risico's om te gaan en CNB 's reputatie van rots in de branding hoog te houden.

Overige thema's

De belangrijkste thema's die afgelopen jaar op de agenda hebben gestaan naast coronamaatregelen betreffen;

- Evaluatie en actualisatie CNB code ; de code is geëvalueerd en er is geconcludeerd dat de code nog steeds passend is voor CNB en voldoet. Er zijn slechts enkele kleine (tekstuele) aanpassingen gedaan.
- Risicomanagement; dit vraagt permanent de aandacht van de Raad van Commissarissen. In dit kader is de Raad van Commissarissen betrokken bij het door het management geformuleerde risico framework voor CNB en de uitvoering hiervan.
- Investeringsprogramma; Het eerder vastgestelde investeringsprogramma 2018-2022 voor de activiteit Koelen en prepareren is na een jaar "bevrozen" weer opgestart. Tevens vindt een actualisatie van het programma plaats waarvan investeringen in kader van brandpreventie een



belangrijke onderdeel zijn. Deze investeringen zijn enerzijds noodzakelijk om het risico van brand te minimaliseren en anderzijds om verzekerd te kunnen blijven, echter er staan geen directe opbrengsten tegenover. Vanwege de omvang en impact hiervan, is de RvC actief betrokken bij dit besluitvormingsproces.

- Strategieontwikkeling; het bestuur heeft afgelopen boekjaar naast de coronacrisis aandacht gehad voor strategieontwikkeling. Hier ligt ook een rol voor de Raad van Commissarissen die in het nieuwe boekjaar is opgepakt.

Rol en toezicht

De Raad van Commissarissen heeft als taak toezicht houden op het gevoerde beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken en staat het bestuur met advies ter zijde. Hiertoe functioneren binnen de Raad van Commissarissen ook onafhankelijk van elkaar een krediet-, remuneratie-, en een wervingscommissie voor nieuwe commissarissen. De Raad van Commissarissen heeft op een goede, constructieve en op wederzijds vertrouwen gebaseerde wijze met regelmaat met het bestuur vergaderd. Ook de genoemde commissies zijn in het kader van hun taak dit jaar enkele keren bijeen geweest. Gezien de ontwikkelingen op de diverse aandachtsgebieden zijn met regelmaat ook management en medewerkers aangeschoven in de vergaderingen van de Raad van Commissarissen. Daarnaast is met de accountant overleg gevoerd over de jaarrekeningcontrole en de hieraan gerelateerde rapportages. Bij de jaarrekening is een goedkeurende controle verklaring afgegeven.

Vooruitzicht 2021-2022

Het bestuur heeft voor het volgende jaar een begroting neergelegd die een hogere omzet en bedrijfsresultaat laten zien. De huidige marktstemming is overwegend positief en CNB is sterk uit het coronajaar 2020-2021 gekomen. De Raad van Commissarissen kijkt dan ook positief vooruit naar het jaar 2021-2022.

Verslag van de directie



Het jaar van CNB

Het afgelopen jaar domineerde de coronacrisis de wereld, markten, onze leden en CNB. Het vorige jaarverslag sloten we af met de constatering dat onze sector al vele crisissen heeft meegemaakt en door inventiviteit, veerkracht en volharding deze heeft overleefd. Het vertrouwen dat we hiertoe weer in staat zouden zijn, blijkt achteraf gerechtvaardigd. Bij aanvang van dit boekjaar was de onzekerheid groot, maar bleek het merendeel van de spelers de risico's te kunnen managen en te dragen. Dat mensen bloemen nodig hebben werd wederom bewezen en dat leidde er toe dat het door onzekerheid aangewakkerde zwarte scenario denken begon om te buigen naar voorzichtig optimisme. Wie had verwacht dat aan het einde van ons boekjaar 2020-2021 de meeste bollen die op dat moment in de grond zaten al een baas zouden hebben tegen veelal een betere prijs? Wie had verwacht dat het merendeel van alle rekeningen dan betaald zouden zijn? We hadden ons op het ergste voorbereid en gelukkig is het bij voorbereiding gebleven. Uiteraard is er afgelopen jaar ook schade ontstaan en hebben veel spelers een verlies moeten slikken. De omzet uit bemiddeling en Koelen en prepareren zijn lager uitgekomen maar de verwachte kosten van debiteuren die niet kunnen betalen zijn uitgebleven. Daarmee sluiten we ook dit corona jaar af met een respectabele winst. Kijken we vooruit, dan is ons beeld positief en dat heeft ons doen besluiten om de gerealiseerde winst dit jaar voor een deel te restitueren aan de leden.

CNB heeft de coronarichtlijnen zorgvuldig in acht genomen. Er werd zo veel mogelijk thuisgewerkt voor zover dit maar enigszins mogelijk was en evenementen om elkaar persoonlijk te ontmoeten vonden geen doorgang. We hebben een digitale inhaalrace gemaakt, maar merken toch dat persoonlijk contact voor CNB een belangrijke brandstof is. En waar thuiswerken niet mogelijk was, zijn de noodzakelijke maatregelen getroffen zoals bij de activiteiten voor Koelen en prepareren en groene veilingen. We hebben daarnaast blijvend begrip getoond voor medewerkers die niet, of minder, konden werken omdat het werk er eenvoudigweg

even niet was of door een thuissituatie die bovengemiddeld aandacht en energie vroeg.

Een aantal activiteiten in vogelvlucht

Bemiddeling

Het handelsseizoen van zowel lelie als tulp, de grootste gewassen, kenden een stroef en moeizaam verloop en dat zette prijzen onder druk. In de daghandelseizoenen ontstonden daarentegen ook tekorten en bleek maar weer de onevenwichtigheid tussen vraag en aanbod. De bemiddelingsomzet is lager uitgekomen dan vorig boekjaar, maar dankzij de inspanning van onze vertegenwoordigers aanzienlijk hoger uitgekomen dan verwacht bij de start van het boekjaar. Ook materialenveilingen en het groen veilen heeft hieraan positief bijgedragen.

Bol van Samenwerking BV (BVS)

BVS heeft dit coronajaar de kans gekregen zich echt te bewijzen en we durven te stellen dat het BVS is gelukt. De opstartfase is voorbij, bollen zijn verkocht, de beheersmaatregelen om te bewaken dat wordt voldaan aan de mededingingswetgeving zijn ingericht en werkend en er wordt gewerkt aan verdere optimalisering en professionalisering van de processen en samenwerking. De organisatie is verder versterkt en de onafhankelijke positie ten opzichte van CNB is met het overdragen van de zeggenschap aan de STAK (stichting Administratiekantoor) per 1 juni 2021 geformaliseerd. We zijn er van overtuigd dat verkopen van gezamenlijk en gebonden aanbod veel potentie heeft voor de toekomst.

Koelen en prepareren

Bij Koelen en prepareren is dit jaar een pas op de plaats gemaakt ten aanzien van het meerjaren investeringsprogramma vanuit de onzekerheid en de behoefte om financieringsmiddelen volop te kunnen inzetten voor de risico's die met de coronacrisis samenhangen. In augustus is als gevolg van hevige noodweer het dak van hal 13 ingestort. Gelukkig zonder persoonlijke ongelukken en de schade wordt vergoed door de verzekeraar. De omzet is dit boekjaar als gevolg van terughoudendheid van klanten om voorraadposities in te nemen, iets lager

uitgekomen dan voorgaand boekjaar. De omslag naar een positieve handelstemming begin 2021 heeft ook geleid tot vlottere uitlevering van voorraden en daarmee voor het koelen- en prepareren tot een lagere bezetting.

Bijdrage aan de bloembollensector

Naast de inzet voor de bedrijfsactiviteiten waarmee we inkomsten genereren, zetten we ons ook in voor activiteiten die bijdragen aan de verdere ontwikkeling en professionalisering van de sector. Dit omvat enerzijds inzet van medewerkers (uren) en anderzijds het ter beschikking stellen van financiële middelen. Dit betreft onder andere inzet voor Stichting EDI, onderzoeksprojecten (zoals De Groene Tulp en virusonderzoek TVX), de inzet van medewerkers voor de diverse beurzen en evenementen en het participeren in het sectoroverleg Bloembollen en de Raad van deskundigen van het Platform duurzame handel.

Duurzaamheid

Duurzaamheid is een belangrijk strategisch thema voor de bloembollensector. Vragen vanuit individuele consumenten of vanuit belangenorganisaties zorgen dat dit onderwerp op de agenda stijgt binnen de sector en hoog op de agenda blijft.

We zijn ervan overtuigd dat voor een toekomstbestendige bloembollen- en vaste plantensector verduurzaming van teelt en handel de route is om te kunnen blijven voldoen aan de eisen die afnemers, markt en samenleving aan onze sector stellen. We zien CNB als een belangrijke (gespreks)partner binnen de sector en vanuit die rol ondersteunen we waar mogelijk passend bij onze dienstverlening, klanten in het proces van verduurzamen. Via de investeringen in het koelen- en prepareren zoals zonenergie, natuurlijke koudemiddelen en verfijnde aansturing van bewaringsprocessen, levert CNB zelf ook een directe bijdrage aan verduurzaming.

Coronacrisis & debiteurenrisico

De crisis leidde tot veel onzekerheid in de keten dat effect zou kunnen hebben op de incasso door CNB

van de toekomstige betaaldaten. Daarom is, om dit risico scherp in beeld te krijgen, het reguliere proces van kredietwaardigheidsbeoordeling aangescherpt en geïntensiveerd. Dat heeft veel gevraagd van klanten, behalve informatie ook begrip en ook veel tijd en inzet van onze medewerkers. Nu een jaar verder kunnen we gelukkig concluderen dat de incasso afgelopen boekjaar uitstekend is verlopen. Dat verdient een compliment aan onze kopende relaties die alles op alles gezet hebben om tijdig aan haar verplichtingen te kunnen doen.

Voor een nadere toelichting op de verschillende onderdelen van CNB verwijzen we naar het financiële verslag vanaf bladzijde 23.

Corporate Governance

CNB hecht veel waarde aan professionaliteit en transparantie in het besturen van en het toezicht houden op de organisatie. CNB geeft invulling aan deze waarde in de vorm van een corporate governance code, die terug te vinden is op onze website onder de noemer CNB-code. De huidige code is in 2017 opgesteld en gebaseerd op het model van de Nationale Coöperatieve Raad (NCR). In april 2021 is de code beoordeeld door de raad van commissarissen en het bestuur. De conclusie was dat we opvolging geven aan de afspraken en uitgangspunten zoals vastgelegd in de code. Inhoudelijk zijn er enkele kleine tekstuele aanpassingen doorgevoerd.

CNB is ingericht volgens een RvC+ model voor de besturing van de coöperatie. Daarbij is sprake van twee lagen: een éénhoofdig bestuur en een Raad van Commissarissen van 7 leden. CNB heeft gekozen voor een éénhoofdig bestuur. Het hiermee samenhangende risico bij uitval is beperkt door de verdeling van aandachtsgebieden binnen het driehoofdige managementteam en de manager Koelen en prepareren.

De strategische doelstellingen van CNB en de daarvan afgeleide financiële doelstellingen voor een boekjaar worden besproken tussen bestuur en Raad

van Commissarissen in de begrotingsvergadering die voorafgaand aan het nieuwe boekjaar plaatsvindt. Het beleid van CNB is erop gericht om een jaarwinst voor belasting te realiseren van € 1,5 mln. ter afdekking van financiële en operationele risico's. Na afloop van een boekjaar wordt een deel van het positieve resultaat toegevoegd aan de algemene reserve als buffer voor de lange termijn risico's en financiering van bedrijfsactiviteiten, het restant vloeit als restitutie terug naar de leden.

Een belangrijk instrument binnen de governance code is de klokkenluidersregeling, deze regeling is opvraagbaar via de website van CNB.

Een tweede belangrijk instrument is het risicobeheersing- en controlesysteem. De basis is een integraal risicoregister waarbij gebeurtenissen worden gescoord op basis van waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zal plaatsvinden en de impact dat een dergelijke gebeurtenis heeft. Er wordt gekeken naar de impact vanuit drie invalshoeken; effect op de winstgevendheid, imago en integriteit. Per mogelijke gebeurtenis worden maatregelen opgesteld die ervoor moeten zorgen dat het, met het gebeurtenis samenhangende, risico wordt beperkt. De maatregelen en benoemde verbeteracties zijn dit boekjaar regelmatig beoordeeld op voortgang en zo een vast onderdeel binnen de bedrijfsvoering geworden. In december is de risicorapportage

besproken tussen het bestuur en de Raad van Commissarissen.

Risicoparagraaf

De activiteiten van CNB brengen risico's met zich mee, dat hoort bij ondernemen. Een belangrijke pijler van het beleid van CNB is betrouwbaarheid op het gebied van betalingszekerheid, dienstverlening en administratieve vastlegging. Klanten moeten hierop kunnen vertrouwen. CNB koestert dit vertrouwen en daar past een lage bereidheid tot het nemen van risico's bij.

Bij CNB wordt een viertal risicogebieden onderscheiden:

- Strategisch; het risico dat doelen op de lange termijn niet gerealiseerd kunnen worden c.q. de bedrijfsvoering op lange termijn gevaar loopt.
- Financieel; het risico dat financiële doelstellingen niet gerealiseerd worden of dat er financiële schade wordt opgelopen.
- Operationeel; het risico dat mensen of systemen in de fout gaan, of dat er een onvoorziene gebeurtenis het bedrijf schade toebrengt.
- Compliance; het risico dat niet wordt voldaan aan wettelijke eisen.

Per geïdentificeerd risico zijn hieronder de risicobereidheid en de verwachte gevolgen van het zich voordoen van de risico's weergegeven.

Categorie	Risico	Bereidheid	Gevolgen
Financieel	Debiteuren	Laag	Groot
	Groei winstgevende activiteiten	Gemiddeld	Gemiddeld
	Waardeverandering vastgoedbeleggingen	Gemiddeld	Laag
Strategisch	Implementatie strategie	Laag	Gemiddeld
Compliance	Mededingingswet	Laag	Groot
Operationeel	Informatie en communicatiesystemen	Laag	Groot

Om de risico's te beheersen maken wij gebruik van controlesystemen en processen die gericht zijn op het beheersen van deze risico's. Deze zijn gericht op het signaleren en beheersen van risico's bij de uitvoering van onze strategie en het realiseren van bedrijfsdoelstellingen. Ook ondersteunen de systemen ons bij het naleven van wet- en regelgeving en het borgen van de betrouwbaarheid van de financiële rapportages. De directie volgt de risico's actief en stelt vast hoe deze worden beheerst en zij bewaakt de voortgang van verbeterprogramma's.

Om de koers en de besproken doelen binnen de beheersingskaders te realiseren zijn formele en informele stuurmechanismen aanwezig. Voorbeelden van deze mechanismen zijn:

- de financiële planning & control cyclus met begroting, maand-, kwartaal- en jaarrapportages. Deze worden ondersteund door handleidingen en procedures;
- reguliere normering en toetsing van operationele processen en dan specifiek ten aanzien van mededingingsrisico's en door IT ondersteunde processen;
- periodiek overleg binnen CNB en met haar toezichthouders en stakeholders, waaronder RvC-vergaderingen, managementteam-overleggen en reguliere werkoverleggen;
- in de opzet en beschrijvingen van werkprocessen en projectplannen is risicobeoordeling en de hiermee samenhangende risico beperkende maatregelen een vast onderdeel.

Een belangrijk financieel risico is gelegen binnen de beoordeling van de kredietwaardigheid van klanten en de debiteurenportefeuille. Dit is strategisch verbonden aan de "betalingszekerheid" die CNB haar klanten bij de bemiddeling biedt. De opbrengst uit de kernactiviteit bemiddeling is provisie, terwijl het debiteurenrisico betrekking heeft op een aanzienlijk groter bedrag, namelijk de provisie en de bijbehorende bemiddelingsomzet. Een risico van gemiddeld ruim twintig keer de opbrengst. Kenmerkend voor het debiteurenrisico is de schaalgrootte van de bedrijven en de pieken op de betaalddata. De betalingszekerheid vindt zijn

oorsprong in de reglementaire omslagregeling, waarbij de verkopers collectief het risico van wanbetaling door kopers dragen.

Risico's die samenhangen met het bieden van betalingszekerheid worden beperkt door:

- Permanente beoordeling van kredietwaardigheid van kopers.
- Afbakening van bevoegdheden en hantering van het vier-ogen principe.
- Goed opgeleide en alerte medewerkers met veel branche-ervaring.

Het risicomangement van handelsrelaties is en blijft gericht op het beperken van het debiteurenrisico tot een aanvaardbaar niveau met het besef dat we het niet volledig kunnen wegnemen. In dit kader heeft in 2021 een toetsing plaatsgevonden in hoeverre De Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (wwft) van toepassing is op de activiteiten van CNB. De uitkomst en de leerpunten van dit onderzoek zijn verwerkt in de beleidsuitgangspunten ten aanzien van de beoordeling van handelsrelaties.

Om het mededingingsrisico te verkleinen heeft CNB in samenspraak met haar dochteronderneming BVS een compliance programma opgezet met als doel te voldoen aan wetgeving rond mededinging bij verkoop van bloembollen. Dit programma is dit jaar voor het eerst ten volle uitgevoerd met als uitkomst van het door ons uitgevoerde self-assessment dat de ingestelde controle mechanismen om de risico's rond mededinging te beperken goed functioneren. Om het mededingingsrisico verder te verkleinen is BVS met ingang 1 juni 2021 "op afstand" van CNB geplaatst door het onderbrengen van een deel van de zeggenschap van CNB bij een Stichting Administratiekantoor (STAK).

Cybersecurity is een actueel risico gezien de vele publicaties over hack pogingen en ransomware. Middels intensieve interne communicatie om het bewustzijn bij medewerkers te vergroten en het uitvoeren van testen is dit een onderwerp dat continue de aandacht heeft van het management.

Daarnaast is dit jaar een IT Control programma opgezet om te borgen dat wijzigingen in de systemen en programmatuur van CNB op een gecontroleerde wijze plaatsvinden zodat de communicatie met klanten en de doorgang van geautomatiseerde processen zijn gewaarborgd.

Organisatie & medewerkers

CNB is een mensenbedrijf. Het zijn onze 122 medewerkers die onze klanten een tevreden gevoel geven en dat is de optelsom van alle werkzaamheden die we verrichten voor de klant, van groot tot klein. Iedere medewerker, los van welke functie en taak, staat immers met beide benen midden in de dagelijkse praktijk om een bijdrage te leveren aan een tevreden klant. We zijn ons bewust van het belang hiervan en daarom vinden we het noodzakelijk en passend om veel verantwoordelijkheid bij onze medewerkers zelf neer te leggen en duidelijk te zijn over wat we van iedereen verwachten op inhoud en gedrag. In dit kader hanteren wij een moderne manier van evalueren van het functioneren van individuele medewerkers en is bedrijfsbreed ons opleidingsprogramma voor alle medewerkers continue onder onze aandacht. De medewerkers zijn ons kapitaal.

CNB heeft per 31 mei 2021 122 medewerkers in dienst. Niet iedereen werkt een volledige werkweek en daarom is de personeelssterkte ten dienste van CNB omgerekend naar fte (fulltime-equivalent).

	31 mei 2021	31 mei 2020
Bemiddeling	42,3	44,3
Koelen en prepareren	17,4	17,4
Greenity	6,0	6,7
CNB Teeltadvies	2,8	2,8
Bedrijfsvoering	27,3	28,2
Directie & Staf	7,1	6,2
Deelnemingen	2,3	2,3
Totaal fte	105,2	107,9

Vooruitzichten 2021-2022

Waar vorig jaar werd gevreesd dat bloembollen, vaste planten en voorraden onverkocht zouden blijven en rekeningen mogelijk niet betaald zouden gaan worden, zijn de producten voor oogst 2021 grotendeels al verkocht en ligt er nog vraag die mogelijk niet kan worden ingevuld. Dat de stemming en verwachting binnen een jaar zo zou omslaan, dat had niemand verwacht. Het is tekenend voor de dynamiek van onze sector, echter in historisch perspectief wel extreem te noemen. Het gaf kwekers, de broeierij en exporteurs volop kansen om opgelopen “coronaschade” weer te repareren en daar waar mogelijk rendementen naar een wenselijk niveau te brengen. De verwachtingen bij CNB zijn ook weer positief.

Omzet, inkomsten en resultaat

De geschreven bemiddelingsomzet voor oogst 2021 tipte bijna een voorsprong aan van 100% ten opzichte van vorig boekjaar, verdeeld over alle producten en waarbij vooral lelies er boven uit staken. Een toename van zowel stuks als een gemiddeld hogere prijs. De vooruitzichten zijn dus goed. We verwachten dan ook een substantiële toename van de handelsomzet ten opzichte van het huidige verslagjaar.

Bij Koelen en prepareren zien we ook een toename in de vraag naar bewaring en wordt het een uitdaging om dit ingevuld te krijgen. Op basis hiervan wordt ook een toename van de omzet van Koelen en prepareren verwacht. Voor de uiteindelijke omzet is vooral de gemiddelde jaarbezetting bepalend en de ervaring leert dat een positief marktsentiment de gemiddelde voorraadduur en daarmee bezetting verlaagt. Uitgaande van actuele verwachtingen voorzien we echter wel een toename van de omzet bij Koelen en prepareren

Risico's & risicomanagement

De debiteurenrisico's voor komend jaar schatten we momenteel, mede op basis van de ervaringen over 2020-2021 en marktverwachtingen, in als normaal/

gemiddeld. Dit betekent ook dat we voor komend jaar geen additionele maatregelen hebben getroffen omdat we verwachten dat we risico's binnen de huidige financiële kaders goed kunnen managen.

Aansprakelijkstellingen en claims

Per 31 mei 2020 is er een civiele procedure aanhangig waar CNB aansprakelijk is gesteld door een partij voor schade wegens een beweerdelijk onzorgvuldige bemiddelingstransactie van bloembollenlicenties. Hierbij is een bedrag van € 1,2 mln. als schade gevorderd. De zaak staat gepland om begin oktober 2021 te worden behandeld door de rechtbank. CNB betwist iedere vorm van aansprakelijkheid. Op basis van de door het management en haar juridisch adviseurs ingeschatte succeschansen en financiële gevolgen is geen voorziening getroffen voor deze claim.

Investerings

Medio 2021 zijn eerste geplande investeringen weer opgepakt. Voor het jaar 2021-2022 is een investeringsvolume gepland van € 4,2 mln. Dit omvat voor € 0,6 mln. ICT-investeringen en voor € 3,5 mln. investeringen bij Koelen en prepareren. De investeringen bij Koelen en prepareren bestaan voor € 1 mln. uit een stelpost voor brandpreventiemaatregelen die naar verwachting noodzakelijk is om de bedrijfspanden blijvend verzekerd te kunnen houden. Verzekeraars stellen immer hogere eisen aan brandpreventie en het is een uitdaging om hieraan te kunnen blijven voldoen. Dit zowel vanuit technisch als logistiek perspectief, maar ook vanuit het effect dat de noodzakelijke investeringen uiteindelijk hebben op de verdiencapaciteit. Het brandrisico onverzekerd laten vinden we onverantwoord omdat we dit risico zelf niet willen en kunnen dragen. Het gehele investeringsplan wordt geactualiseerd waarvan het onderdeel brandpreventie een prominent onderdeel is.

Toekomst CNB en strategie

CNB is nauw verbonden met de sector waarbinnen zij opereert en in grote mate afhankelijk van de richting waar de bedrijfstak zich beweegt. We

genieten en profiteren nu dan ook van de positieve marktstemming, echter dit ontslaat ons niet van de plicht om vooruit te kijken. Dat vraagt kennis van en gevoel voor ontwikkelingen binnen de sector, maar ook het continue afvragen wat de rol van CNB is, nu en in de toekomst. Schaalvergroting en professionalisering, die op allerlei manieren invulling krijgt, zien we als belangrijke ontwikkelingen om op in te spelen. We zien daarin dat de behoefte aan bemiddeling blijft en we zien ook dat de eisen die klanten aan bemiddeling stellen veranderen. Onze uitdaging is om invulling te geven aan de veranderende eisen, keuzes te maken en die in de praktijk te brengen.

We zijn er van overtuigd dat het geregisseerd werken vanuit gebonden aanbod uiteindelijk leidt tot een betere afstemming op de vraag met als resultaat meer stabiliteit, afzetzekerheid én een optimaal rendement. Met Bol van Samenwerking BV (BVS) wordt ingespeeld op deze behoefte en zij zal haar dienstverlening verder uitbouwen. Digitalisering is een belangrijke ontwikkeling én randvoorwaarde voor de toekomst van de sector. Digitalisering zien we echter vooral als ondersteunend middel om het logistieke en administratieve proces effectief én efficiënt in te richten en gaat daarmee voor de bemiddeling ook een steeds belangrijkere rol spelen. Onze vertegenwoordigers zullen zich steeds meer en beter bedienen van digitale hulpmiddelen en ook bijdragen aan het ontwikkelen hiervan, gericht op het continu verbeteren van onze dienstverlening.

Financieel Verslag



Resultaat, winstbestemming en restitutie

Dit boekjaar is afgesloten met een positief resultaat vóór belastingen van € 1,4 mln., dit is € 0,5 mln. hoger dan het resultaat over boekjaar 2019-2020 van € 0,9 mln.. In 2019-2020 is gebruik gemaakt van een aantal investeringsaftrek mogelijkheden waardoor de belastingdruk per saldo positief was. In 2020-2021 hebben wij geen gebruik kunnen maken van deze mogelijkheid en daarnaast hebben wij het percentage waartegen de belastinglatentie is gewaardeerd aangepast van 21,7% naar 25%. Ook is het fiscaal niet meer toegestaan om vastgoed voor eigen gebruik verder af te schrijven dan 100% van de WOZ waarde waardoor de belastingdruk relatief toeneemt. Het resultaat na belasting komt hierdoor uit op € 0,9 mln. (2019-2020: € 1,0 mln.). Het resultaat, de financiële positie en de financieringsbehoefte van de bedrijfsactiviteiten van de coöperatie maken het mogelijk een gedeelte van het resultaat na belasting voor restitutie aan leden aan te wenden. Aan de ledenvergadering wordt een besluit tot het uitkeren van restitutie van 7% ter goedkeuring voorgelegd. Dit voorstel tot resultaatbestemming is als zodanig al in deze jaarrekening verwerkt.

2020-2021 ten opzichte van 2019-2020, op hoofdlijnen

De provisie opbrengst van de activiteit Bemiddeling bedraagt € 12,5 mln. en is ten opzichte van vorig boekjaar afgenomen met € 0,2 mln. Deze afname is vrijwel geheel te verklaren uit een lagere handelsomzet.

De opbrengsten van de activiteit Koelen en prepareren is uitgekomen op € 5,9 mln. en is daarmee nagenoeg gelijk aan 2019-2020 (€ 6,0 mln.). Als gevolg van corona is er dit boekjaar een lager volume opgeslagen en door de positieve ontwikkeling van de afzetmarkt van lelies, is in 2021 sneller uitgeleverd met een gemiddeld lagere bezetting als gevolg. Dit leidde er toe dat capaciteitsuitbreiding met hal 18, mede als gevolg van een calamiteit in augustus 2020 waarbij een dak van een hal zwaar beschadigd werd, niet volledig kon worden benut. De inkomsten bleven daardoor op het niveau van vorig boekjaar.

De overige inkomsten zijn € 2,4 mln. (2019-2020 € 2,6 mln.). Per saldo komen de baten uit op € 20,8 mln. (2019-2020 € 21,3 mln.).

De bedrijfskosten exclusief afschrijvingen zijn per saldo afgenomen met € 0,7 mln. van € 18,0 mln. in 2019-2020 naar € 17,3 mln. dit boekjaar. Het vaste kostenniveau van CNB is op het niveau van vorig boekjaar. De ingebruikname van een nieuwe koelhal bij de dienst Koelen en prepareren zorgt voor de beperkte kostenstijging in vergelijking met vorig boekjaar. De afschrijvingskosten dalen met € 0,5 mln. naar 2,1 mln. (2019-2020; € 2,6 mln.).

Bemiddeling en veilingen

De handelsomzet uit bemiddeling en veilingen bedraagt € 262,3 mln., dit is met een daling van € 14,3 mln. in vergelijking met boekjaar 2019-2020 (€ 275,6 mln.).

	2020-2021	2019-2020
Tulpen	74,9	84,3
Lelies	76,1	81,5
Overige productgroepen	94,9	93,8
Groene veiling	4,7	3,4
Omzet Royalty's	10,7	12,6
Totaal	261,3	275,6

De handelsomzet van CNB is in boekjaar 2020-2021 ruim vijf procent gedaald ten opzicht van het boekjaar ervoor. In het boekjaar zelf is deze achterstand ruim twintig procent geweest vanwege de onzekerheid als gevolg van Corona. Door de inzet van de bemiddeling is deze achterstand uiteindelijk flink verkleind. Het daghandel seizoen van tulpen verliep stroef. Dit had ook zijn effect op de vroege voorverkoop voor oogst 2021. In de leliedaghandel is een hele grote achterstand ingehaald door de bemiddeling. Merkbaar was de start van herstel in de leliemarkt. Dit herstel heeft zich voor oogst 2021 overigens flink doorgezet. De daling van omzet in royalty's komt grotendeels doordat de royalty's van vaste planten nu onder Mercurius BV worden verantwoord. Tot slot is er flink meer omzet gerealiseerd bij de Groene veiling. CNB heeft het vertrouwen in de markt voor

Groen veilen. Samen met een goede stemming in de periode van het Groen veilen heeft dit tot een mooie omzet geleid. Vanwege Corona is er ook in boekjaar 2020-2021 niet buiten op het veld geveild, maar onze locatie Bovenkarspel en dat is wederom goed bevallen.

Koelen en prepareren

De dienst Koelen en prepareren heeft wederom een belangrijke bijdrage geleverd aan het resultaat van CNB. In augustus 2020 is door buitensporige regenval het dak van hal 13 ingestort. Dit heeft een beperkte invloed gehad op de beschikbare capaciteit. Positief is dat de verzekeringsmaatschappij de beredderingskosten die zijn gemaakt als gevolg van de calamiteit en de herbouwkosten vergoedt. Als gevolg van Corona bleven de inpak- en bewaarvolumes enigszins achter op vorig boekjaar.

Om blijvend invulling te kunnen geven aan het hoge niveau van dienstverlening en om te voldoen aan steeds scherpere eisen ten aanzien van brandpreventie zal in komend boekjaar een investeringsprogramma worden uitgewerkt en in gang gezet. In boekjaar 2020-2021 zijn de investeringen beperkt gebleven tot een beperkte set aan vervangingsinvesteringen. Er is een start gemaakt met vervanging van koelinstallatie van hallen 10, 11 en 12 en de uitbreiding van het aantal zonnepanelen. Door de investering in zonnepanelen wordt een bijdrage geleverd aan de doelstellingen op gebied van duurzaamheid wat hand in hand gaat met een kostentechnische verbetering van de bedrijfsvoering. Een mooi voorbeeld van een win-win project. Het totaal vermogen aan zelf opgewekte zonenergie bedraagt 2,5 MW, hetgeen 20% is van de totale energiebehoefte van Koelen en prepareren. Het bedrijfsresultaat van Koelen en prepareren voldoet ook dit jaar aan de interne doelstellingen.

Overige dienstverlening

CNB Teeltadvies is met 3 teeltadviseurs goed toegerust om te kunnen voldoen aan de vraag naar deze dienstverlening. Greenity is het vakblad voor de bollensector. CNB Teeltadvies levert een bescheiden bijdrage aan het resultaat van CNB, hetgeen we

normaliter ook van Greenity verwachten. Als gevolg van een langzaam afnemend aantal abonnementen en de druk op de advertentiemarkt afgelopen coronajaar, alsmede door extra personeelskosten door ziekteverzuim, heeft Greenity dit jaar een lagere maar nog wel positieve bijdrage kunnen leveren aan het resultaat van CNB.

Deelnemingen

CNB heeft een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten. De deelnemingen komen uit op een nihil resultaat. De Bol van Samenwerking BV is ook dit jaar nog verlieslatend als gevolg van de opstartfase waarin het bedrijf zich bevindt. Alle overige deelnemingen leveren een positieve bijdrage aan de winst.

Resultaat deelnemingen na belasting (x € 1.000)

	2020-2021	2019-2020
CNB Makelaardij B.V.	11	5
Mendelstaete B.V.	16	15
CNB Projecten B.V.	0	0
Mercurius B.V.	4	9
BVS B.V.	-30	-201
CNB Holding B.V. (exclusief deelnemingen)	-1	3
Resultaat voor belasting	0	-169
Vennootschapsbelasting	-0	31
Resultaat na belasting	0	-138

Debiteurenrisico's & Excasso

Dit boekjaar is de incasso goed verlopen. Dit geldt ook voor de incasso's van juli en september 2020 waar de inning van debiteurenvordering plaatsvond tijdens de onzekerheid van de coronacrisis. De negatieve rente die banken in rekening brengen op de rekening courant heeft daarbij een merkbaar een positief effect op het betaalgedrag van onze klanten. De dalende trend van de afgelopen jaren in het saldo van opeisbare vorderingen per betaaldatum en op de balansdatum is dit boekjaar verder gestabiliseerd. Het saldo is stabiel en qua samenstelling en risico passend. Dit boekjaar heeft er een vrijwel plaatsgevonden van onze voorziening debiteuren. Op de eerste plaats omdat enkele vorderingen,

die in voorgaande jaren waren afgewaardeerd, uiteindelijk toch (ten dele) zijn geïncasseerd. Daarnaast was voorzichtigheidshalve vorig boekjaar een algemene reservering opgenomen in verband met betalingsrisico's als gevolg van corona, deze reservering is niet nodig gebleken en daarom vrij gevallen ten gunste van het resultaat. Per saldo was het positieve effect op het resultaat € 0,3 mln. (vorig boekjaar negatief effect van minus € 0,4).

Investerings

Vanwege de onzekerheid door corona is in 2020 besloten de investeringsplanning grotendeels te bevriezen. Dit betrof vooral het meerjaren investeringsplan voor Koelen en prepareren. Een aantal noodzakelijke investeringen in hard- en software en materieel is wel gedaan. Begin 2021 werd duidelijk dat het oppakken van het investeringsplan voor Koelen en prepareren weer verantwoord was. De investeringen bedroegen dit boekjaar € 1,4 mln. Van dit bedrag heeft circa € 1 mln. betrekking op de investeringen in Koelen en prepareren, € 0,2 mln. voor vervanging ICT hardware en € 0,2 mln. voor upgrade van het softwarepakket voor Bemiddeling en Koelen en Prepareren. De investeringen zijn met eigen middelen gefinancierd.

Financiële positie

Het balanstotaal bedraagt € 57 mln. en is met € 5,5 mln. toegenomen. Dit vloeit voort uit een toename van de handelsdebiteuren en liquide middelen. De toename van de handelsdebiteuren hangt samen met het gespreid en later betalen van leveringen van oogst 2020 in een aantal productgroepen. Voor een deel hangt dit samen met de afspraken die aan het begin van de coronacrisis zijn gemaakt tussen kopers en verkopers en deels met de behoefte van kopers en verkopers gezamenlijk om de financieringspiek af te vlakken. De verkopers "financier" dit, wat ook blijkt uit de toename van de post handelscrediteuren (toename € 5,4 mln.). Het saldo openstaande debiteuren per 31 mei heeft zich positief ontwikkeld en is gedaald van € 5,4 mln. tot € 2,4 mln.. De toename van de post liquide middelen vloeit voort

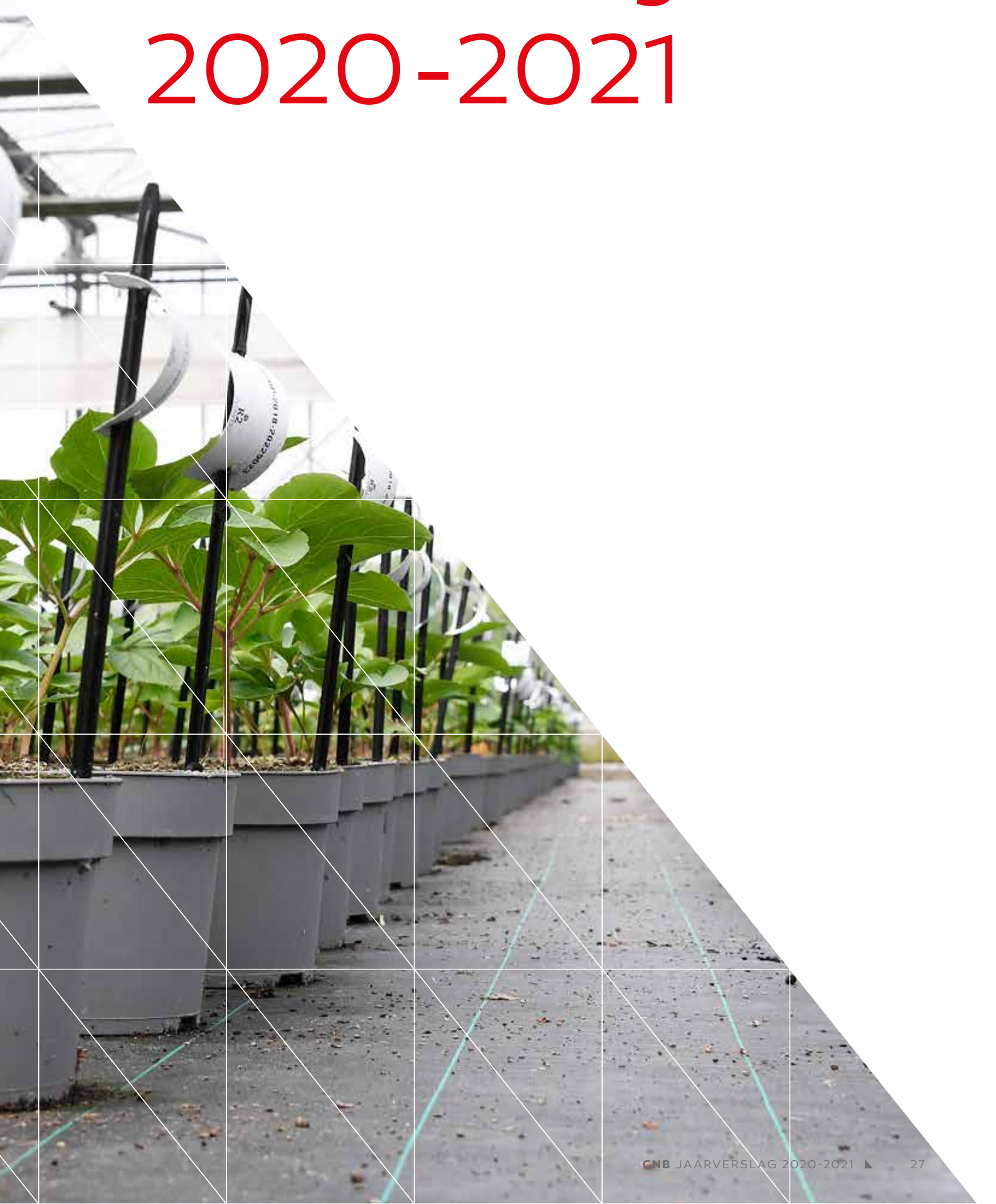
uit deze verbeterde debiteurenstand, het grotendeels bevriezen van de investeringen en uiteraard de operationele cashflow.

Het werkkapitaal is gestegen met € 0,5 mln.. Het werkkapitaal is toereikend voor de operationele bedrijfsvoering.

Door toevoeging van de winst 2020-2021 neemt het eigen vermogen toe van € 32,0 mln. naar € 32,4 mln. De solvabiliteit (het vermogen uitgedrukt als percentage van het totaal van het balanstotaal) ultimo boekjaar bedraagt 57%, en voldoet daarmee aan de norm die CNB zichzelf heeft gesteld. De primaire financiële instrumenten van CNB dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van CNB is om zo veel als mogelijk haar activiteiten te financieren met eigen vermogen en om niet te handelen in financiële instrumenten.

De winst over dit boekjaar maakt het ook mogelijk op basis van de arbeidsvoorwaarden aan de medewerkers een winstuitkering toe te kennen welke is opgenomen onder de loonkosten.

Jaarrekening 2020-2021



Geconsolideerde balans

Per 31 mei 2021, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-21	31-05-20
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Software	841.312	902.925
In uitvoering	126.735	0
	968.047	902.925
Materiële vaste activa (2)		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.043.720	3.053.789
Gebouwen en installaties	21.031.078	22.099.335
Inventarissen, hardware en auto's	951.709	1.033.251
Vastgoedbeleggingen	4.016.835	4.100.648
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	549.147	0
	29.592.489	30.287.023
Financiële vaste activa (3)		
Overige vorderingen	120.000	150.000
Vlottende activa (4)		
Voorraden	57.054	49.170
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	17.705.935	14.754.734
Belastingen en premies sociale verzekeringen	143.851	76.007
Overige vorderingen en overlopende activa	718.449	354.566
	18.568.235	15.185.307
Liquide middelen	7.999.873	5.263.387
Totaal vlottende Activa	26.625.162	20.497.864
Totaal activa	57.305.698	51.837.812

Passiva	31-05-21	31-05-20
Groepsvermogen (5)	32.363.400	32.071.293
Voorzieningen (6)		
Latente belastingverplichtingen	1.452.313	1.379.805
Jubilea	107.000	107.000
	1.559.313	1.486.805
Langlopende schulden (7)	3.771.920	4.298.240
Kortlopende schulden (8)		
Schulden aan kredietinstellingen	526.320	526.320
Crediteuren	15.263.239	9.817.562
Belastingen en premies sociale verzekeringen	300.823	1.588.058
Restitutie provisie leden	586.500	0
Overige schulden en overlopende passiva	2.934.183	2.049.534
	19.611.065	13.981.474
Totaal passiva	57.305.698	51.837.812

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Over de periode 1 juni 2020 tot en met 31 mei 2021 (Bedragen in €)

	2020-2021	2019-2020
Baten (9)		
Provisie IVB en veiling etc.	12.454.393	12.614.653
Opbrengsten Koelen en prepareren	5.901.331	6.054.398
Verhuur roerend en onroerend goed	661.628	617.395
Overige baten	1.763.596	1.975.083
	20.780.948	21.261.529
Lasten (10)		
Salarissen	10.142.825	9.762.145
Sociale lasten	969.568	1.030.292
Pensioenlasten	596.889	648.647
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.091.728	2.563.687
Overige bedrijfskosten	5.628.615	6.585.621
	19.429.625	20.590.392
Bedrijfsresultaat	1.351.323	671.137
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	124.437	284.193
Rentelasten	107.360	52.062
	17.077	232.131
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	1.368.400	903.268
Vennootschapsbelasting (11)	489.793	-84.420
Resultaat na belastingen	878.607	987.688

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

Over 2020-2021 (bedragen x € 1.000)

	2020-2021	2019-2020
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	1.351	671
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen van vaste activa	2.092	2.564
Mutatie voorzieningen	73	-444
	3.516	2.791
Mutatie in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	-3.383	2.761
Mutatie voorraden	-8	-16
Mutatie schulden (excl. bankkrediet)	4.719	-3.731
	1.328	-986
Ontvangen rente	124	284
Betaalde rente	-107	-52
Betaalde winstbelasting	-201	-208
Betaalde ledenrestitutie	-	-729
	-184	-705
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa	-1.427	-4.777
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	5.000
Aflossing langlopende schulden	-526	-175
Afname/toename financiële vaste activa	30	30
	-496	4.855
Mutatie liquide middelen	2.737	1.178

Toelichtingen



Algemeen

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Voor de presentatie van de winst-en-verliesrekening is, omwille van het inzicht in het bijzondere karakter van de activiteiten, een nadere detaillering toegepast ten opzichte van de voorgeschreven modellen in het besluit modellen jaarrekening. Het gehanteerde model is uitgebreider dan het voorgeschreven model.

Doelstelling en kernactiviteiten

Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.), hierna te noemen CNB, is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden. Onze kernactiviteit is de bemiddeling tussen verkopers en kopers van bloembollen, knollen en vaste planten. Tevens bieden wij een breed pakket met aanvullende diensten waaronder het koelen en prepareren van bloembollen en het organiseren van groene- en materialenveilingen. Leden van de coöperatie kunnen natuurlijke personen en rechtspersonen zijn, die één of meer bedrijven uitoefenen, waarin bloembollen worden geteeld of verhandeld. CNB is statutair gevestigd te Lisse met het kantooradres Heereweg 347, 2161 CA Lisse, Nederland en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 3443486.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de leiding van de coöperatie overeenkomstig algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Bij de bepaling van de voorziening op debiteurenvorderingen is sprake van inherente

onzekerheden in het kader van de ontwikkelingen van het coronavirus.

Grondslagen voor continuïteit

Covid-19 leidt tot onzekerheid over toekomstige handels- en betalingsstromen. Leveringen voor het seizoen 2020-2021 en de hiermee samenhangende betalingen zijn goed verlopen. De verwachtingen voor volgende boekjaar zijn positief. De “geschreven” omzet voor boekjaar 2021-2022 ligt substantieel hoger dan voorgaand jaar. Daarnaast verwachten we op basis van de informatie over en analyse van de kredietwaardigheid van kopers voor 2021-2022 een normaal debiteurenrisico. Het past bij de coöperatieve functie van CNB om financiële gevolgen van deze crisis op te vangen en als buffer op te treden voor verkopende én kopende leden, teneinde hiermee een positief effect op de financiering van individuele leden te creëren. Financiële zekerheid geboden door CNB heeft daarmee een positief effect op de bedrijfsvoering van individuele kwekers en creëert rust in de sector. De waarborging van de continuïteit van CNB op korte en langere termijn dient hierbij echter verzekerd te zijn. Door het streven naar minimaal 40% solvabiliteit en het in stand houden van een gezond werkkapitaal, blijft sprake van een gezonde financiële buffer. Deze buffers zijn afgelopen corona boekjaar verder versterkt. Op basis van de huidige financiële positie en verwachtingen voor 2021-2022 verwacht het management dat CNB aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Daarnaast kan CNB in bijzonder extreme situaties gebruik maken van reglementaire omslagregeling waarbij onbetaalde vorderingen van handelstransacties van debiteuren (gedeeltelijk) omslaan over haar crediteuren en hiermee de schuldenlast en risico's voor CNB te beperken in het kader van haar eigen continuïteit. Derhalve zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen van consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening 2020-2021 zijn opgenomen CNB en haar groepsmaatschappijen

waarmee CNB een organisatorische en economische eenheid vormt (tezamen 'de groep' genoemd). De groepsmaatschappijen zijn volgens de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van CNB in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt.

In de organisatiestructuur heeft CNB ervoor gekozen de activiteiten die direct dienstbaar zijn aan zijn kernactiviteiten onder te brengen in de coöperatie. De niet direct aan het bemiddelingsbedrijf dienstbare activiteiten zijn ondergebracht in deelnemingen. In de geconsolideerde jaarrekening zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens opgenomen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) en haar kapitaalbelangen:

- CNB Holding B.V. kvk 28054866 Lisse 100%
- CNB Makelaardij B.V. kvk 28044248 Lisse 100%
- Mendelstaete B.V. kvk 28054867 Lisse 100%
- CNB Projecten B.V. kvk 28076664 Lisse 100%
- Mercurius B.V. kvk 28083901 Lisse 100%
- BVS B.V. kvk 70725462 Lisse 100%

Grondslagen voor waardering van activa en passiva, resultaatbepaling en kasstromen

Algemeen

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de coöperatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden verstaan de primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen

en schulden. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur. De kosten van ontwikkeling van software worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en de verwachte restwaarde, of tegen lagere bedrijfswaarde. Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardevermeerdering te realiseren en zijn niet dienstbaar aan de primaire processen van CNB.

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten te realiseren en niet dienen voor eigen gebruik. Vastgoedbeleggingen worden afzonderlijk in de balans gerubriceerd onder de materiële vaste activa. De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de historische kostprijs verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (die worden verantwoord indien sprake is van een reële waarde lager dan de historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen) over de levensduur rekening houdend met een restwaarde.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

De overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Financiële activa en financiële verplichtingen

Bij de eerste verwerking van financiële activa en opname van financiële verplichtingen worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd dan wel verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Op basis van de classificatie van RJ 290 zijn bij de groep de volgende categorieën financiële activa en financiële verplichtingen te onderkennen:

- verstrekte leningen en overige vorderingen;
- overige financiële verplichtingen.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Vorderingen en schulden uit hoofde van bemiddelingstransacties worden, indien sprake is van een driepartijenovereenkomst met inachtneming van de omslagregeling conform artikel 16 van het CNB-reglement, bruto gepresenteerd.

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vlottende vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde rekening houdend met een voorziening

voor mogelijke oninbaarheid hetgeen vergelijkbaar is met de nominale waarde. De overige vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste een jaar.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite- zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de coöperatie worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Latente belastingen

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvoorzieningen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf 'Belastingen'.

Jubilea

De jubileumvoorziening is gevormd ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen en is actuariel berekend. Hierbij is rekening gehouden met de sterftetafels GBM en GBV 2011-2016, toekomstig personeelsverloop en salarisstijgingen. De voorziening is contant gemaakt tegen een nominale rekenrente.

Langlopende schulden

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde. In geval

dat de vervolgwaardering niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening plaatsvindt, wordt bij de eerste waardering de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden die opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Verstreckte leningen en overige vorderingen en overige financiële verplichtingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de activa aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en

voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de groep, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

Baten

Algemeen

Baten ('winsten'), niet zijnde handelsomzet, worden verantwoord voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd en omvatten de aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Provisie met het karakter van commissie, op basis van een vast percentage van de handelsomzet, wordt verantwoord als baten. Handelsomzet wordt netto gepresenteerd, aangezien CNB als agent kwalificeert in bemiddelingsovereenkomsten.

Provisie IVB en veiling etc.

De in- en verkoopprovisie wordt als bate verantwoord in het verslagjaar waarin de daarmee samenhangende levering (verantwoord als handelsomzet) plaatsvindt. Het hieraan gerelateerde te betalen loon aan vertegenwoordigers wordt ten laste van hetzelfde verslagjaar gebracht, op basis van betaaldatum.

Andere diensten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties. De mate waarin de diensten zijn verricht, wordt gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Lasten

Algemeen

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffen in het verslagjaar zelf wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Rentekosten worden toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Pensioenlasten

De pensioenregeling is een beschikbare premiereregeling (01-01-2016), waarbij de pensioengrondslag is gebaseerd op het vaste bruto jaarsalaris.

De indexatie van via middelloonregeling opgebouwde pensioenen is voorwaardelijk en afhankelijk van de cumulatief gerealiseerde over rente op de door de pensioenverzekeraar belegde koopsommen. De aan de pensioenverzekeraar te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde werd als overlopende passiva respectievelijk overlopende activa verantwoord en wordt nu maandelijks afgewikkeld.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de in de geconsolideerde balans opgenomen liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De in het kasstroomoverzicht getoonde mutatie van de geldmiddelen kan als volgt worden toegelicht (x € 1.000):

	2020-2021	2019-2020
Liquide middelen		
eindsaldo boekjaar	8.000	5.263
Liquide middelen		
beginsaldo boekjaar	5.263	4.085
Mutatie liquide middelen	2.737	1.178

Toelichting op de geconsolideerde balans

(Bedragen in €)

(1) Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software	Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 31-5-2020	903	0	903
Investerings	355	127	482
Afschrijvingen	-416	0	-416
Boekwaarde per 31-5-2021	842	127	969
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.455	127	6.582
Cumulatieve afschrijvingen	-5.613	0	-5.613
	842	127	969

(2) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terreinvoorzieningen	Bedrijfsgebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoedbeleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde						
Per 31-5-2020	3.053	22.098	1.033	4.101	0	30.285
Investerings	0	213	219	0	549	981
Afschrijvingen	-10	-1.281	-301	-1	0	-1.593
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	-83	0	-83
Boekwaarde Per 31-5-2021	3.043	21.030	951	4.017	549	29.590
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	3.448	43.139	7.454	4.675	549	59.265
Cumulatieve afschrijvingen	-405	-22.109	-6.503	-658	0	-29.675
	3.043	21.030	951	4.017	549	29.590

De post 'vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' betreft met name investeringen in installaties voor Koelen en prepareren.

Activa genoemd bij terreinen en terreinvoorzieningen, gebouwen en installaties dienen als zekerheid ten behoeve van een kredietfaciliteit bij een bank. Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa heeft betrekking op afwaardering vastgoed voor panden in Breda en Drachten.

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is in 2020 vastgesteld door een onafhankelijke en ter zake kundige taxateur conform International Valuation Standards (IVS). De reële waarden van de vastgoedbeleggingen zijn bepaald met behulp van de contante waarde methode. Tevens heeft referentie plaatsgevonden aan de hand van recente transacties met gelijksoortige kenmerken en locaties als het vastgoed van de groep. De belangrijkste aannames van de waardebeoordeling van de vastgoedbeleggingen hebben betrekking op de looptijd van huurcontracten en verwacht leegstand, indexeringsvoet en disconteringsvoet. De reële waarde is per 31-5-2021 geactualiseerd als gevolg van toekomstige wijzigingen in de huurovereenkomsten en de verhoging van de overdrachtsbelasting.

In de winst- en verliesrekening zijn huurinkomsten opgenomen van € 662.000 (2019-2020 € 617.000) en directe exploitatiekosten van € 52.400 (2019-2020 € 48.233). Er bestaan geen beperkingen met betrekking tot de aanwendbaarheid van vastgoedbeleggingen of de inbaarheid van de opbrengsten.

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst-en-verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post 'afschrijvingen op vaste activa'.

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

- | | |
|-------------------------------------|----------------|
| • Terreinen en terreinvoorzieningen | 0 en 10% |
| • Gebouwen | 3, 4, 5 en 10% |
| • Installaties | 7, 10 en 20% |
| • Inventarissen, hardware en auto's | 10 tot 33 1/3% |
| • Software | 14 tot 20% |

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

De oppervlakte van de terreinen bedraagt 1.515,26 aren (103,43 aren te Lisse, 1365,68 aren te Bovenkarspel en 46,15 aren voor de beleggingsobjecten in Breda en Drachten). De verzekerde waarde van de gebouwen, bedrijfsuitrusting en installaties bedraagt € 63,6 mln.

(3) Financiële vaste activa

De overige vorderingen bestaan uit een verstrekte lening.

(4) Vlottende activa

Vorderingen

De handelsdebiteuren bestaan voor een bedrag van € 166.000 (2019-2020 € 190.000) uit vorderingen met een looptijd langer dan een jaar (betaaldatum 01-07-2022 en later). Alle andere vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. In het saldo handelsdebiteuren betreft € 15.649.020 (2019-2020 € 12.862.349) vorderingen op leden.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de groep.

(5) Groepsvermogen

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening nader toegelicht.

(6) Voorzieningen

Voorziening latente belastingen

De voorziening latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van activa. De belastingvoorziening wordt gewaardeerd tegen een belastingtarief van 25%. De voorziening latente belastingen heeft een langlopend karakter en valt samen met de activa waarop zij betrekking heeft (respectievelijk 10 en 30 jaar) gelijkmatig vrij. Fiscaal mag CNB niet meer afschrijven op haar panden, omdat de boekwaarde 100% van de WOZ-waarde heeft bereikt.

	2020-2021	2019-2020
Saldo begin boekjaar	1.379.805	1.823.503
Onttrekking aan de voorziening	-119.247	-203.245
Vorming belastinglatentie	0	0
Herwaardering 21,7% naar 25%	191.756	-240.453
Saldo ultimo boekjaar	1.452.313	1.379.805

	2020-2021	2019-2020
Voorziening jubilea		
Saldo begin boekjaar	107.000	107.000
Mutaties herberekening	0	0
Saldo ultimo boekjaar	107.000	107.000

De voorziening is gevormd ter dekking van toekomstige jubileumuitkeringen wanneer personeelsleden 25 of 40 jaar in dienst zijn. Bij de berekening van de voorziening jubilea is uitgegaan van het personeelsbestand van CNB ultimo boekjaar. Aan de hand van leeftijd, datum in dienst en sterftetekansen (sterftetafels gbm en gbv 2011-2016) is een blijfkans berekend (leeftijd 15-35 jaar: 95%, 35-40 jaar: 97%, 40-45 jaar: 98%, vanaf 45 jaar: 99%). De gehanteerde disconteringsrente is 1%, de gehanteerde prijsindex en loonindex zijn respectievelijk 2% en 1% en de jaarlijkse loonontwikkeling 2%. In combinatie met het brutosalaris per medewerker leidt dit tot een schatting van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De voorziening jubilea heeft een langlopend karakter.

(7) Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

Schulden aan banken

Boekwaarde per 1 juni 2020	4.824.560
Aflossing	-526.320

Boekwaarde per 31-05-2021	4.298.240
---------------------------	-----------

Waarvan:

Looptijd < 1 jaar	526.320
Looptijd > 1 jaar en <=5jaar	3.771.920

(8) Kortlopende schulden

In het saldo betreft € 13.076.000 (2019-2020 € 7.394.000) schuld aan leden. De overige kortlopende schulden hebben betrekking op handelscrediteuren met een looptijd langer dan 1 jaar (betaaldatum 01-07-2022 en later) € 159.000 (2019-2020 € 136.000).

Niet in de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden

Leaseverplichtingen

CNB heeft per 31 mei 2021 voor een totaal van € 585.000 aan leaseverplichtingen, die als volgt te specificeren zijn:

Boekjaar	Jaarlast
2021-2022	231.000
2022-2023	155.000
2023-2024	117.000
2024-2025	73.000
2025-2026	9.000
	585.000

Garanties en zekerheden

CNB heeft ten behoeve van een kredietfaciliteit à € 2.500.000 bij een bank hypothecaire zekerheid gesteld tot een bedrag van € 21 mln. op de gebouwen en terreinen te Bovenkarspel en te Lisse. Het rentepercentage van deze kredietfaciliteit bedraagt 1 maands Euribor tarief + opslag 1,700%.

Overige verplichtingen

Bij de deelnemingen is sprake van een fiscale eenheid. Zodoende zijn deze vennootschappen ieder afzonderlijk volledig aansprakelijk voor belastingschulden van de fiscale eenheid.

Aansprakelijkstellingen en claims

Per 31 mei 2020 is er een civiele procedure aanhangig waar CNB aansprakelijk is gesteld door een partij voor schade wegens een beweerdelijk onzorgvuldige bemiddelingstransactie van bloembollenlicenties. Hierbij is een bedrag van € 1,2 mln. als schade gevorderd. De zaak staat gepland om begin oktober 2021 te worden behandeld door de rechtbank. CNB betwist iedere vorm van aansprakelijkheid. Op basis van de door het management en haar juridisch adviseurs ingeschatte succeschansen en financiële gevolgen is geen voorziening getroffen voor deze claim.

Gebeurtenissen na balansdatum bij de geconsolideerde jaarrekening

Met ingang van 1 juni 2021 is 80% van de aandelen van BVS BV ondergebracht in de Stichting Administratiekantoor BVS via certificering. CNB Holding BV bezit de certificaten van deze aandelen en houdt een direct belang van 20%.

Financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico.

Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt.

- Valutarisico. Het valutarisico is minimaal aangezien vrijwel alle opbrengsten en kosten in euro's zijn.
- Kredietrisico. Gehandeld wordt met kredietwaardige partijen en er zijn procedures om de kredietwaardigheid te bepalen en te bewaken. Tevens zijn richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien worden voortdurend de vorderingen bewaakt en worden strikte debiteuren- en aanmaningsprocedures gehanteerd. Door de bovenstaande maatregelen wordt getracht het kredietrisico voor CNB zo veel mogelijk te beperken. Vanaf aanvang coronacrisis zijn de kredietwaardigheidseisen aangescherpt en zijn bestaande posities opnieuw beoordeeld. Er zijn geen belangrijke concentraties van kredietrisico.
- Liquiditeitsrisico. Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren is beperkt door sturing op werkkapitaal en een Rekening Courant faciliteit.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de groep en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de groep. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de coöperatie en haar deelnemingen, de leden, de bestuurders (zijnde directie en commissarissen) en de functionarissen op sleutelposities.

Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. In boekjaar 2020-2021 hebben reguliere transacties plaatsgevonden met de geconsolideerde deelnemingen. Deze transacties hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

De leden van de Raad van Commissarissen van de onderneming worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Voor informatie over de bezoldiging van deze bestuurders wordt verwezen naar toelichting van de enkelvoudige jaarrekening. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met bedrijven waarin leden van de Raad van Commissarissen bestuurder en/of aandeelhouder zijn. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Ook de leden van CNB worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met leden van CNB. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

Concernomzet

In 2020-2021 is een concernomzet behaald van € 276,3 mln. (2019-2020 € 289,7 mln.), bestaande uit € 261,3 mln. handelsomzet en € 5,5 mln. Makelaardij, € 0,5 mln. Mendelstaete 0,8 mln. Mercurius BV en € 8,2 mln. overige opbrengsten.

Handelsomzet

In 2020-2021 is een handelsomzet behaald van € 261,3 mln. (2018-2019 € 275,6 mln.), die als volgt kan worden gespecificeerd (x € 1.000.000):

	2020-2021	2019-2020
Omzet in- en verkoopbureau	245,8	259,6
Omzet incasso royalty's	10,7	12,6
Omzet groene veilingen	4,7	3,4
	261,2	275,6

De handelsomzet gerealiseerd door leden van CNB bedroeg € 88% (2019-2020: 86%).

(9) Baten

Provisie

De provisieopbrengsten omvatten provisie en heffingen met betrekking tot in- en verkoop van bloembollen, provisie met betrekking tot verkoop van bloembollen via groene veilingen en provisie met betrekking tot aan- en verkoop van goederen via een materialenveiling, verminderd met omzetkorting.

Opbrengsten Koelen en prepareren

De opbrengsten Koelen en prepareren omvatten koelloon, behandelingskosten, fusthuur, verhuur koelcellen en in rekening gebrachte vracht, materiaal en overige kosten.

Verhuur roerend en onroerend goed

De verhuuropbrengsten hebben betrekking op verhuur onroerend goed.

Overige baten

De overige baten omvatten onder meer opbrengsten inzake abonnementen en advertenties Greenity, incassovergoedingen en opbrengsten uit overige dienstverlening.

(10) Lasten

Salarissen

De post salarissen is als volgt samengesteld (x € 1.000):

	2020-2021	2019-2020
Bruto loonsom	9.900	9.459
Inleenkrachten	243	303
	10.143	9.762

Er is dit jaar € 362.000 gereserveerd voor winstuitkering aan de medewerkers. Vorig boekjaar is afgezien van het doen van winstuitkeringen en was er geen bedrag gereserveerd voor winstuitkering aan de medewerkers

Bij de groep zijn per 31 mei 2021 105,2 fte (per 31 mei 2020 107,9 fte) aan medewerkers in dienst. De verdeling luidt als volgt:

	31-05-2021	31-05-2020
Bemiddeling	42,3	44,3
Koelen en prepareren	17,4	17,4
Greenity	6,0	6,7
CNB Teeltadvies	2,8	2,8
Bedrijfsvoering	27,3	28,2
Directie en staf	7,1	6,2
Deelnemingen	2,3	2,3
Totaal	105,2	107,9

Overige bedrijfskosten

Onder de overige bedrijfskosten zijn begrepen de directe productiekosten van Koelen en prepareren tot een bedrag van € 1.924.000 (2019-2020 € 1.921.691).

(11) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de geconsolideerde belastbare jaarwinst bedraagt € 489.793, daarvan heeft € 489.887 betrekking op CNB (U.A.) en -€ 94 op de fiscale eenheid CNB Holding BV. Het effectief belastingtarief wijkt van het nominaal belastingtarief als gevolg van mutaties in de de voorziening latente vennootschapsbelasting, deze is geherwaardeerd van 21,7% naar 25 %..

Enkelvoudige balans

Per 31 mei 2021, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-21	31-05-20
Vaste activa		
(12) Immateriële vaste activa		
Software	817.256	902.925
Immateriële vaste activa in uitvoering	126.735	0
	943.991	902.925
(13) Materiele vaste activa		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.043.720	3.053.789
Gebouwen en installaties	21.030.939	22.097.111
Inventarissen, hardware en auto's	951.709	1.033.251
Vastgoedbeleggingen	4.016.835	4.100.648
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	549.147	0
	29.592.350	30.284.799
(14) Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.780.721	1.781.120
Overige vorderingen	120.000	150.000
	1.900.721	1.931.120
Vlottende activa		
Voorraden	57.054	49.170
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	17.755.017	14.365.134
Belastingen en premies sociale verzekeringen	135.375	47.141
Vorderingen op groepsmaatschappijen	564.001	589.603
Overige vorderingen en overlopende activa	584.131	260.817
	19.038.524	15.262.696
Liquide middelen	5.534.948	2.929.516
Totaal vlottende Activa	24.630.526	18.241.382
Totaal activa	57.067.588	51.360.226

Passiva

(15) Eigen vermogen

Algemene reserve	27.802.934	27.644.703
Statutaire reserve: kapitaalstortingsreserve	4.560.466	4.426.590

32.363.400

32.071.293

Voorzieningen

Latente belastingverplichtingen	1.452.313	1.379.805
Jubilea	107.000	107.000

1.559.313

1.486.805

Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	3.771.920	4.298.240
---	------------------	------------------

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	526.320	526.320
Crediteuren	15.261.507	9.530.217
Belastingen en premies sociale verzekeringen	389.476	1.587.350
Restitutie provisie leden	586.500	0
Overige schulden en overlopende passiva	2.609.152	1.860.000

19.372.955

13.503.888

Totaal passiva

57.067.588

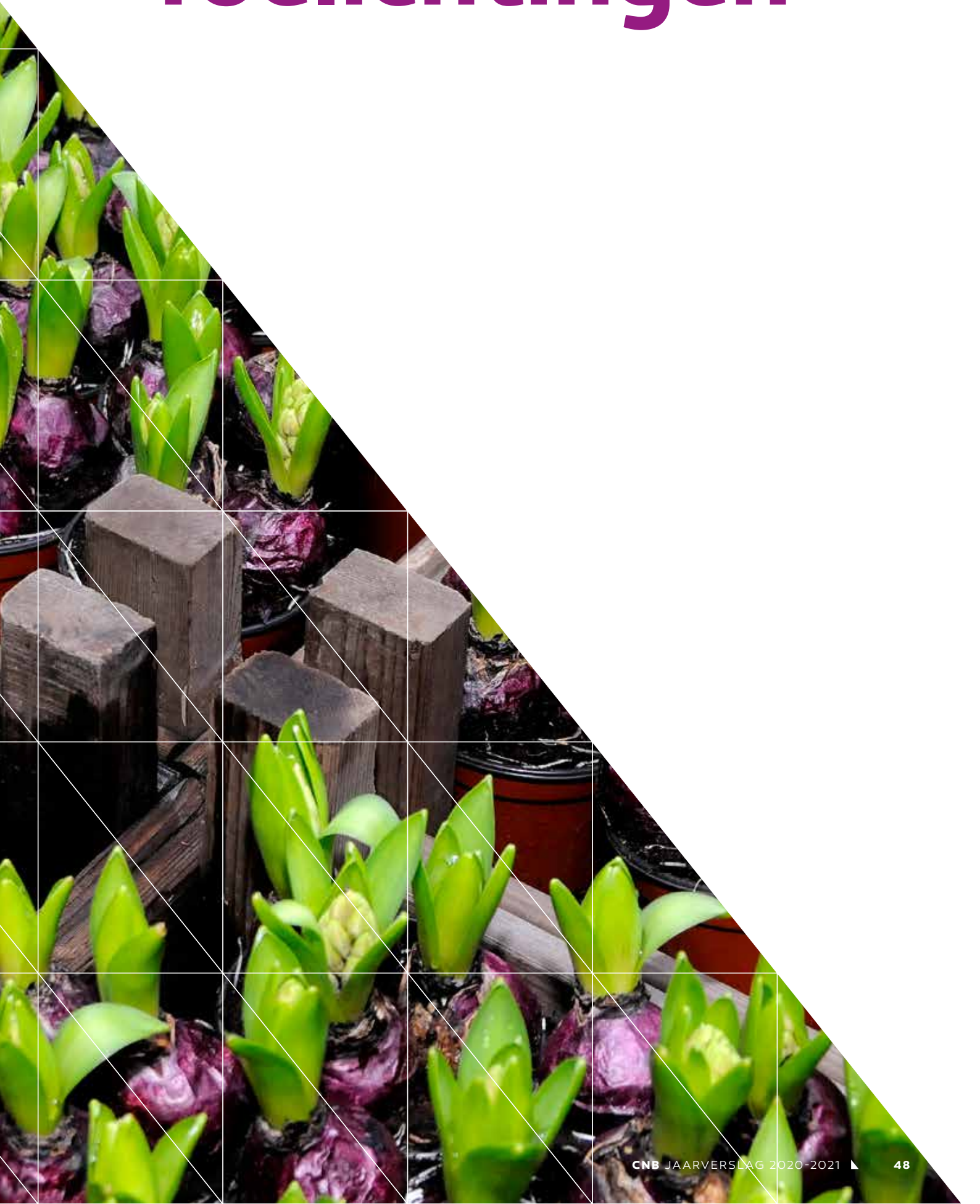
51.360.226

Enkelvoudige winst-en verliesrekening

Over de periode 1 juni 2020 tot en met 31 mei 2021 (Bedragen in €)

	2020-2021	2019-2020
Baten		
Provisie IVB en veiling etc.	12.136.100	12.549.451
Opbrengsten Koelen en prepareren	5.901.331	6.054.398
Verhuur roerend en onroerend goed	602.006	622.912
Overige baten	1.675.212	1.807.921
	20.314.649	21.034.182
(16) Lasten		
Salarissen	9.910.325	9.549.756
Sociale lasten	950.665	1.016.629
Pensioenlasten	585.111	638.869
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.085.943	2.560.700
Overige bedrijfskosten	5.425.813	6.413.593
	18.957.858	20.179.547
Bedrijfsresultaat	1.356.791	854.635
(17) Financiële baten en lasten		
Rentebaten	124.660	284.193
Rentelasten	112.458	67.887
	12.202	216.306
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	1.368.993	1.070.941
(18) Vennootschapsbelasting	489.887	-55.059
Resultaat deelnemingen na belastingen	-499	-138.312
Resultaat na belastingen	878.607	987.688

Toelichtingen



Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2020-2021 van de coöperatie. De financiële gegevens van de coöperatie zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de coöperatie verwerkt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. In de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2020-2021 zijn alleen die posten opgenomen, voor zover deze afwijken van de in de geconsolideerde balans opgenomen bedragen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen
Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de coöperatie. Zie de grondslag voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening voor meer informatie.

Het resultaat deelneming komt overeen met het aandeel in het resultaat over het boekjaar van de desbetreffende vennootschap vanaf het moment van opnemen in de groep.

Belastingen

De coöperatie is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de coöperatie als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de coöperatie en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Toelichting op de enkelvoudige balans

(Bedragen in €)

Vaste activa

(12) Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software	Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 31-5-2020	903	0	903
Investerings	327	127	454
Afschrijvingen	-412	0	- 412
Boekwaarde per 31-5-2021	818	127	945
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.427	127	6.554
Cumulatieve afschrijvingen	-5.609	0	-5.609
	818	127	945

(13) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terreinvoorzieningen	Bedrijfsgebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoedbeleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde						
Per 31-5-2020	3.053	22.096	1033	4.101	0	30.283
Investerings	0	213	219	8	549	981
Afschrijvingen	-10	-1.279	-301	-1	0	-1.591
Bijzondere Waardeverminderingen	0	0	0	-83	0	-83
Boekwaarde Per 31-5-2021	3.043	21.030	951	4.017	0	29.590
Aanschafwaarde Ultimo boekjaar	3.448	42.906	7.444	4.675	0	59.022
Cumulatieve Afschrijvingen	-405	-21.876	-6.493	-658	0	-29.432
	3.043	21.030	951	4.017	0	29.590

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst- en verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post “afschrijvingen op vaste activa”.

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

• Terreinen en terreinvoorzieningen	0 en 10%
• Gebouwen	3, 4, 5 en 10%
• Installaties	7, 10 en 20%
• Inventarissen, hardware en auto's	10 tot 33 1/3%
• Software	14 tot 20%
• Vastgoedbeleggingen	nihil

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

(14) Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2020-2021	2019-2020
Saldo begin boekjaar	1.781.120	1.919.431
Resultaat deelnemingen	-499	-138.312
Saldo ultimo boekjaar	1.780.620	1.781.120

De post deelnemingen in groepsmaatschappijen heeft betrekking op de volgende middellijke kapitaalbelangen:

• CNB Holding B.V.	kvk 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij B.V.	kvk 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete B.V.	kvk 28054867	Lisse	100%
• CNB Projecten B.V.	kvk 28076664	Lisse	100%
• Mercurius B.V.	kvk 28083901	Lisse	100%
• BVS B.V.	kvk 70725462	Lisse	100%

Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met de deelnemingen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

(15) Eigen vermogen

Het resultaat over het boekjaar 2020-2021 bedraagt € 878.606 positief. Het bestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Restitutie	586.600
Kapitaalstorting	133.876
Toevoeging reserve	158.230
	878.606

Algemene reserve	2020-2021	2019-2020
Stand begin boekjaar	27.644.703	26.649.958
Voorstel resultaat boekjaar conform besluit verwerking resultaat	158.230	987.688
Overige mutaties	0	7.057
Stand ultimo boekjaar	27.802.934	27.644.703

Kapitaalstortingsreserve

In artikel IX lid 4a van de statuten is bepaald, dat het bestuur aan de leden/rechtspersonen de verplichting kan opleggen tot het doen van een kapitaalstorting, gelijk aan het belastingnadeel voor de vereniging voortvloeiend uit de omstandigheid dat de restitutie aan leden/rechtspersonen fiscaal niet aftrekbaar is. Tot deze reserve zijn alleen de leden/rechtspersonen gerechtigd. De wijze van uitkering, uitsluitend mogelijk bij liquidatie van de coöperatie, is geregeld in artikel IX lid 4b van de statuten.

Kapitaalstortingsreserve	2020-2021	2019-2020
Saldo begin boekjaar	4.426.590	4.427.786
Inhouding op restitutie provisie	133.876	0
Overige mutaties	0	-1.196
Saldo ultimo boekjaar	4.560.466	4.426.590

Informatie over financiële instrumenten

Voor een nadere toelichting van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Niet in de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden

De coöperatie is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingverplichtingen van de Nederlandse groepsmaatschappijen die deel uitmaken van de fiscale eenheid. Voor een nadere toelichting van de niet uit de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden, wordt verwezen naar de toelichting op geconsolideerde balans.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een nadere toelichting van de gebeurtenissen na balansdatum, wordt verwezen naar de toelichting op geconsolideerde balans.

Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

(16) Personeel

Per 31 mei 2021 zijn bij de coöperatie 104,8 fte medewerkers in dienst.

Beloningen directie en commissarissen

Ten aanzien van de directie maakt de coöperatie gebruik van de vrijstelling van artikel 2:383 lid 1 BW om de beloning van de directie niet nader toe te lichten. De bezoldiging van de Raad van Commissarissen bedroeg € 126.000 (2019-2020 € 128.000).

(17) Rentelasten

Het bedrag aan rentelasten uit hoofde van verhoudingen met de groepsmaatschappijen bedraagt € 5.934 (2019-2020 € 15.825).

(18) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de belastbare jaarwinst bedraagt € 489.887. Het verschil tussen het effectief en nominaal belastingtarief wordt voornamelijk veroorzaakt door herwaardering van de latentie naar het tarief van 25% (in plaats van 21,7%).

Winstbestemming / verwerking resultaat

In artikel IX, lid 3, lid 5 en lid 7 van de statuten is onder andere het volgende bepaald:

Lid 3

Van het batig saldo van de winst- en verliesrekening dat resteert na de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen, en na wettelijk verplichte toevoegingen aan reserves, kan een op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering vast te stellen gedeelte worden bestemd tot uitkering aan de leden strekkende tot (gedeeltelijke) restitutie aan hen van de door hen in het verstreken boekjaar aan de coöperatie verschuldigd geworden, geïnde dan wel inbare, provisies ter zake van bemiddeling en groene veilingen. Het aldus tot uitkering komende wordt onder de leden verdeeld naar evenredigheid van de bedoelde provisiebedragen.

Lid 5

Een na aftrek van de in lid 3 van dit artikel bedoelde restitutie-bedragen resterend batig saldo staat ter beschikking van de algemene vergadering voor toevoeging, geheel of gedeeltelijk, aan de algemene reserve - die niet tussentijds kan worden uitgekeerd aan de leden -, dan wel voor toevoeging aan de leden-participatiereserve-rekeningen, die in de boeken van de coöperatie ten name van ieder lid afzonderlijk worden geadmistreerd, doch op de balans van de coöperatie als 'ledenparticipatie-reserve' zullen kunnen worden aangeduid.

Lid 7

Ingeval blijktens de jaarrekening over enig jaar verlies geleden is dat niet uit een voorziening, reserve of op andere wijze gedelgd wordt, geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering, de uitkeringen op basis van het bepaalde in lid 3. Daaronder begrepen, zo lang dit verlies niet is aangezuiverd. Verliesdelging ten laste van reserves geschiedt allereerst ten laste van de algemene reserve of overige vrije reserves,

vervolgens ten laste van de in lid 4 van dit artikel gemelde kapitaalstortingsreserve en eerst dan ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen. Verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen geschiedt naar evenredigheid van de omvang daarvan, waarbij allereerst de jongste bijschrijvingen worden aangewend en zo vervolgens. Ingeval verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen heeft plaatsgevonden geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering noch enige winstreservering, dan nadat hetgeen ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen werd gebracht is aangezuiverd.

Statutaire aansprakelijkheid

Inzake de statutaire aansprakelijkheid van de leden is in artikel X, lid 5 van de statuten onder andere het volgende bepaald: 'De leden en de oud-leden zijn niet verplicht om bij de vereffening van de boedel van de coöperatie in het tekort bij te dragen'. Per 31 mei 2021 telt de vereniging 1.282 leden.

Lisse, 29 september 2021

Het bestuur

Controleverklaring



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden, de directie en de Raad van Commissarissen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 mei 2021 van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) te Lisse gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) op 31 mei 2021 en van het resultaat over de periode van 1 juni 2020 tot en met 31 mei 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 mei 2021;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juni 2020 tot en met 31 mei 2021;
- het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode van 1 juni 2020 t/m 31 mei 2021;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid

van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag en
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de coöperatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 29 september 2021

Ernst & Young Accountants LLP
wg G.W. Hilverda RA